

CASE STUDY

ZERSPANUNGSWERKZEUGE

KOSTENOPTIMIERUNG UND VERBESSERUNG DER ZERSPANUNGSLEISTUNG



Kunde

Anonym



Branche

Maschinenbau



Herausforderung

Kostenoptimierung im Bereich Werkzeugversorgung



Bearbeitete Themen

Zerspanungswerkzeuge



Ausgangssituation

- Kunde ist im Maschinenbau tätig mit großer Fertigungstiefe
- Mehrere Standorte mit dezentraler Beschaffung
- Hohes Beschaffungsvolumen Zerspanungswerkzeugen



Ergebnisse & Kundennutzen



Zielsetzung

- Reduzierung der Kosten bei Beschaffung von Zerspanungswerkzeugen
- Bündelung der Bedarfe aller Standorte
- Verbesserung der Fertigungskosten bzw. Maschinenlaufzeiten
- Kostenvergleich Einführung Toolmanagement vs. zentrale Beschaffung



Einführung einer zentralen Beschaffungsstrategie



Einsparungen

Gesamtbeschaffungskosten

-8,3%



Methodik

- Verbesserung der Preislistenkonditionen und Rabattsätzen durch Bündelung und Verhandlung
- Einführung der von Sonderpreisen bei TOP Typen
- Einführung von Rahmenverträgen
- Verbesserung der Entsorgungserlöse von WSP
- Fertigungstechnische Gegenüberstellung von verschiedenen WSP
- Harmonisierung der Zahlungsbedingungen
- Einführung Nachschleifprozess mit Lieferanten CBN
- Reduzierung der Taktzeit bzw. Erhöhung der Ausbringungsmenge



Verringerung Taktzeiten

bei gleichbleibender Standzeit

-19%