

CASE STUDY

LAGEROPTIMIERUNG

HANDELSUNTERNEHMEN



Kunde

Anonym



Branche

Handel



Herausforderung

Prozess- und Kostenoptimierung



Bearbeitete Themen

Personalkosten - Lager



Ausgangssituation

- Keine vorhanden KPI's
- Sehr geringe Lagerumschlagshäufigkeit
- Hohes gebundenes Kapital durch Slow-Mover
- Lange Kommissionier Wege durch nicht angepassten Lagerplatz



Ergebnisse & Kundennutzen



- Reduzierung der Anzahl an Personal um vier Mitarbeiter
- 10 % Kostenreduzierung durch Reduzierung der Personalkosten
- Anleitung der Mitarbeiter zu weiteren Workshops
- Kommissionier- und Lagerwege optimiert
- Erhöhung der Lagerumschlagshäufigkeit durch Anstoß einer Umstrukturierung der Einkaufsabteilung



Zielsetzung

- Senkung der jährlichen Lagerkosten
- Schaffung einer effizienten Lagerwirtschaft
- Installieren von Schlüsselkennzahlen



Methodik

- Prozessanalyse in Begleitung der Lagerverantwortlichen
- Schaffen der systemischen Auswertungen für monatliche KPI's
- Lagerplatzanalyse anhand von Verkaufszahlen
- Workshops mit allen Lager- und Teamleitern: Brainstorming Verbesserungsvorschläge
- Umsetzung der in den Workshops erarbeiteten Optimierungsprozessen



Einsparungen

Durchschnittswerte pro Projekt

10%