

**CASE STUDY** 

KIK | EINKAUFSOPTIMIERUNG FÜR LADENBAUMATERIALIEN



### **Kunde**

KiK Textilien und Non-Food GmbH



## Herausforderung

Kosten- und Prozessoptimierung



# **Ausgangssituation**

- Nonfood-Discounter mit Fokus auf Mode, Deko & Heimtextilien
- Rund 4.000 Filialen in Europa
- Konstanter Bedarf an Ladenbaumaterial durch Rebranding & Expansion



### Zielsetzung

- Global Sourcing etablieren
- Optimierung der Beschaffungsstrategie hinsichtlich zukünftiger Expansionsgebiete
- Überprüfung der bisherigen Einkaufsstrategie und der bestehenden Vertragsgestaltung



### Methodik

- Interviews, Workshops, Daten- und Prozessanalysen
- Lieferantenrecherche und Ausschreibungen
- Lagerbegehung und Musterentwicklung
- Lieferantentag, Verhandlungen mit Bestandsund Alternativlieferanten



### **Branche**

Nonfood Discounter



## **Bearbeitete Themen**

Indirekte Kosten



## **Ergebnisse & Kundennutzen**

Übersicht der erzielten Einsparungen



# Einsparungen

Bestandslieferant

in %

10%

absolut

970.000€



## Einsparungen

Alternativlieferant

in %

bis **27%** 

absolut

2.480.000€



# Gesamtergebnis

- Optimierte Beschaffungskommunikation
- Effizientere Warenflüsse: direkt vom Lieferanten in die Filialen



Kontakt
Marcus Schilling
Senior Partner
Mobil: +49 (0)152 227 227 31
rendite@kloepfel-group.com



