

CASE STUDY

EFFIZIENZSTEIGERUNG IN DER INSTANDHALTUNG BEI EINEM STAHLKONZERN



Kunde

- ArcelorMittal



Branche

- Stahlindustrie



Herausforderung

- Unklare Aufgabenverteilung und fehlende Priorisierung
- Uneinheitliche Prozesse innerhalb der Instandhaltung
- Fehlende KVP-Struktur zur kontinuierlichen Verbesserung



Methodik

- Aufbau eines neuen Prozesses
- Entwicklung eines neuen Prozesses zur Arbeitslastzuweisung
- Einführung einer standardisierten KVP-Team-Struktur



Ausgangssituation

- Keine standardisierte Arbeitslastverteilung
- Unterschiedliche Vorgehensweisen in den Gewerken
- Verbesserungspotenziale wurden nicht systematisch genutzt



Ergebnisse & Kundennutzen

Produktivitätssteigerung +34 %

und zusätzlich:

- Bereitstellung der Methode für alle Gewerke
- Steigerung der Anlagenauslastung



Zielsetzung

- Steigerung der Produktivität des Instandhaltungsteams
- Einführung eines einheitlichen, transparenten Prozesses



Kontakt

Ingo Glawe
Senior Partner
Mobil: +49 (0)152227 227 41
ingo.glawe@kloepfel-group.com

